

共青团上海市司法局工作委员会

沪司团〔2014〕3号

共青团上海市司法局工作委员会 关于印发《郑善和同志在局系统中青年干部 实践锻炼座谈会上的讲话》的通知

市监狱管理局、上海政法学院、戒毒管理局团委及局属单位团委
(总支、支部):

局党委高度关心重视年轻干部的培养锻炼工作,在去年全方位展开年轻干部选拔培养的基础上,今年继续采取上挂、下派、外送等方式,组织选派局系统42位年轻干部参加市人大、市信访办等市有关部门,监狱、司法所等基层单位,以及新疆对口支援单位等的实践锻炼。5月14日,局党委召开局系统中青年干部实践锻炼2013批次总结暨2014批次动员会,局党委书记、局长郑

善和同志出席会议并作重要讲话，局党委委员、政治部主任刘卫萍同志出席并主持会议。现将郑善和同志的讲话印发给你们，请结合实际认真组织学习。

特此通知。

共青团上海市司法局工作委员会

2014年5月26日



郑善和同志在局系统中青年干部 实践锻炼座谈会上的讲话

(2014年5月14日)

同志们：

很高兴参加局系统中青年干部实践锻炼座谈会，与同志们一起交流思想，分享实践中的收获。刚才，9名已参加2013年实践锻炼的同志畅谈了体会，实际上反映了11位同志的工作情况，座谈发言很有质量，感受、体会也很真切，既有自身的实践、积累和感悟，也有对工作的思考，对我们是一个很好的启发教育，对2014年参加锻炼的同志也是一个很好的学习借鉴。今天的座谈会，既是总结汇报，也是对2014年实践锻炼的一个动员部署。

从2014年实践锻炼安排看，主要呈现出三个特点：一是锻炼干部较多。从人数上看，参加这次实践锻炼干部有42人，其中有5名新疆来我局锻炼的同志。从构成来看，有市司法局机关干部，也有监狱、戒毒所基层一线干警。从职务层次来看，有处级干部，也有科级干部。二是锻炼类型丰富。简单讲就是“上挂、下派、外送”，既有到市人大、市信访办等市级机关锻炼的，也有到监狱、司法所、街道办事处等基层单位的，还有到新疆司法行政系统对口支援单位锻炼的。有为期一年的监狱、基层司法所锻炼，也有六个月的市级机关锻炼，还有两个月的对口支援单位锻炼。三是锻炼目标明确。不管锻炼岗位如何安排，锻炼时间或长或短，目

的都是为了取长补短，加强交流，强化实践，进一步补足干部的工作经历，不断提升队伍的综合素质，提升做群众工作、社会工作的能力。

借今天的座谈会，谈两个问题，与大家共勉：

一、从努力推动上海司法行政工作新一轮改革发展的认识高度，进一步把握开展实践锻炼活动的重大意义

当前，上海司法行政工作已经迎来了新一轮改革发展的历史机遇。从外部看，各种推进司法行政工作改革发展的积极因素已经集聚，改革效应也进一步显现。党的十八大特别是党的十八届三中全会，对司法行政工作提出了非常明确的要求，我们梳理了一下，直接提到深化改革的司法行政工作有 7 大项，间接提到的有 20 多处。可以说，司法行政工作确实迎来了新的发展机遇。年初习近平总书记亲自组织召开中央政法工作会议，发表了重要讲话。上个星期，我参加中政委举办的学习贯彻习近平总书记重要讲话精神培训班，孟建柱同志以及国务院、政法各部门的有关领导给我们授课，阐述了当前政法工作的形势任务。上个月，习近平总书记亲自听取司法部部长、党组书记吴爱英的工作汇报，对司法行政的监狱、戒毒、法制宣传、社区矫正、人民调解等各项工作改革发展提出了明确的要求。尤其是总书记十分关心和重视队伍建设，提出了政治过硬、业务过硬、责任过硬、纪律过硬、作风过硬“五个过硬”的要求，还要求各级领导干部要做到“三严三实”，即严以修身、严以用权、严以律己，做到谋事要实、创

业要实、做人要实。我感到，这个大背景我们在座的年轻同志都要清楚。实际上，这也为进一步做好新形势下上海司法行政工作指明了方向、确立了原则、提供了遵循。与此同时，全面深化司法行政体制改革的一系列工作都已经拉开序幕。可以说，上海司法行政队伍的使命和责任，比以往任何时候都要强烈和突出。

从内部看，也面临着如何抢抓历史机遇，在新一轮发展中抢得先机，以推动上海司法行政工作走在全国前列。市委明确提出，上海要当“改革开放的排头兵和科学发展的先行者”。作为上海司法行政工作，也必须以“排头兵”、“先行者”为目标。去年群实活动以来，以劳教制度废止为标志的上海司法行政新一轮改革发展已经全面启动，局党委在反复研究基础上提出的“三三五”改革发展的总体思路，也从谋划决策走向具体实践，即着眼于整合资源，立足自身职能，积极稳妥推进劳教制度废止、机关“三定”、行政审批制度改革等“三项改革”；着眼于夯实基础，规范内部管理，全面加强制度体系、考核体系、基础数据统计体系等“三大体系”；着眼于充实基层，筑牢社会面工作，着力推进法律服务行业信用体系、大调解体系、律师参与社会管理、综合性法律服务窗口、特殊人群专项管理等“五大建设”。这些重点改革工作，都凝聚了全局上下的共同智慧，也体现出新形势下司法行政工作在平安建设、法治建设、队伍建设中的主动作为，更体现对社会治理、群众需求的积极回应。我们要抓住机遇，推动改革，拓展业务领域，做精做强司法行政工作，把司法行政工作辐射到社会的

方方面面，进一步体现我们的职能。

所有的工作，最为重要因素是人，关键是要有一支素质优良、奋发有为的干部队伍。与司法行政工作的新形势、新任务、新要求相比，我们的队伍依然存在着人才储备总量不足、结构不尽合理、综合素质还有差距等问题，尤其是许多年轻同志工作经历单一的问题比较突出。怎样提升能力和素质，局党委高度关注。除了进行必要的培训以外，最直接、最有效的办法就是把年轻干部放到不同岗位去锻炼。年轻干部要补足经历，但更重要的是要补强能力，拓展眼界。司法行政工作关联度不强，各项工作相对比较独立，但我们年轻同志不能安于现状，局限条线工作，要打开思维，能上能下，相互交流，多增长知识、提升能力，特别是做基层群众工作、社会工作的能力。每一个年轻同志都要自觉接受这样的挑战，自觉去学习、积累、思考，不断增强能力、提升工作水平，为能够在更广阔平台上发挥作用，做好充分准备。

总而言之，这次实践锻炼活动既是响应中央和市委的号召，是建设过硬队伍的重要途径，也是围绕推进上海司法行政工作创新发展的必然要求，更是局党委回应局系统中青年干部呼声、为中青年干部成长成才提供平台的重要举措，对此，大家要形成高度的思想共识，司法行政干部要有宏观的眼界和思维、中观的控制能力，还要有微观的操作的水平。

二、从立足实际、增强素质、提升能力的实践层面，切实提高实践锻炼的质量和水平

5月4日，习近平总书记在北京大学师生座谈会上指出，人生的扣子从一开始就要扣好。他寄语广大青年要勤学、修德、明辨、笃实。韩正同志在参加上海市纪念五四运动95周年主题团日活动时指出，上海最重要的资源是人才，最缺乏的资源也是人才。人才在哪里？就在青年之中。他要求青年，一要以奋斗实现梦想。梦要有根，就是要始终立足中国的国情、上海的市情；梦要有魂，就是要始终坚持中国特色社会主义理想信念。二要脚踏实地。立足本职岗位，注重在实践中磨练，主动到基层去、到群众中去，直面挑战、破解难题，在艰苦的环境和艰巨的工作中接受考验。三要勇于创新。要敢闯敢干，勇当改革尖兵、创新勇者。四要始终把做人放在首位。筑牢德之基础，培养锻炼高尚道德情操，坚持以社会主义核心价值观严格要求自己，努力成为践行社会主义核心价值观的主要群体。

通过开展形式多样的实践锻炼活动，有针对性把大家放到不同的岗位来补经历、长阅历、强素质，也希望大家能将之作为一次人生考验、一次人生补课、一次重要机遇，力争做到“三个有机结合”：

一是在加强学习上，要注重宏观思考与微观实践有机结合。每位同志都要珍惜机会，自觉地把学习当做一种职责，一种境界，一种追求，力戒眼高手低，要向基层学习，向群众学习，向实践学习，不断丰富自己的阅历，争取在实践锻炼期间学有所悟、学有所获。这里强调宏观思维与微观实践紧密结合，把学习和实践

相结合，要学会转变思维方式，既要有认识高度，更要有实践深度，要善用比较思维、纵横向思维，对党委的部署，对工作落实，对问题把握等，既能从整体上把握，又能科学指导实践。司法行政工作的面很广，可资学习的内容也很多，既有社会管理、群众工作，也有监管工作、法律服务，还有法制宣传等，多元化的工作职能为青年干部成长成才提供了丰富的养分和广阔的空间，在锻炼过程中，把学习与实践结合好，做到系统把握、综合提升，就能不断拓展知识面、提高实践力，促进我们的成长成才。

二是在工作开展中，要注重弥补不足与发挥优势有机结合。年轻同志文化程度高，工作有热情，接受新事物快，有朝气和锐气。这是优点和长处，但也存在比较明显的弱点和不足。比如，我们有很多同志是直接从家门到校门，从校门到机关门的“三门”干部，虽然有一定的专业知识，但缺乏基层锻炼，缺乏基层认同，缺乏实战锻炼；还有的同志长期从事一个岗位，工作比较单一，视野相对比较狭窄。这些不足要弥补，优势要发挥，两者要结合好。

我曾经对到社区从事戒毒工作的民警讲，你们下去以后，要像公安派出所民警一样，家长里短，样样都知道。做基层工作，只有离群众最近，做群众最急需的事，才能发挥好作用，脱离群众、高高在上肯定不行，一定要到基层去、到群众中去。同志们到基层工作后，要主动克服自满思想和畏难情绪。基层工作确实很难。比如，社区矫正，其监管对象是服刑人员；戒毒工作，是

全世界的难题，等等。这是整个社会的平安建设大局，也是我们的责任。我们要增强责任感、使命感，以创新的认识、创新的精神、创新的思路，充分发挥个人的聪明才智，多办看得见、摸得着的好事实事，要多为工作发展出谋划策，在具体工作中积累经验，提高能力和水平，以实际行动赢得干部群众的信任、增进与群众的感情。

三是在作风建设上，要注重敢于担当与务实开拓有机结合。实践出真知，实践出人才。不论到什么岗位，都要真心对待、用心体会、倾心实践。要找准位置，有所作为，更要敢于担当，务实开拓。到岗工作后，要积极转换角色，进入状态，发挥作用。人们常说，知识来源于书本。实际上，每个人都是一本书。年轻同志到基层去锤炼，向群众学习，向实践学习，就会有长进。现在很多同志心气浮躁，自以为对业务很熟悉，缺乏对新情况新问题的深入思考和研究。如果大家静下心来，会发现各行各业其实都有很多值得我们学习和借鉴的地方。希望同志们能脚踏实地，放下身段，甘当学生，向群众学习，向实践学习，举一反三，提升自己的能力。要重视调查研究，深入观察司法所的双重管理体制，主动思考、研究比较其优劣，研究探索怎么做大做强司法行政工作，进一步发挥司法行政的职能作用。同时，要做到心中有群众，尊重群众、服务基层，结合工作中各种矛盾和问题解决的具体实践，在解决实际问题上下功夫，切实增强解决实际问题和应对突发事件的能力，做群众工作、社会工作、基层工作的能力。

此次实践锻炼活动涉及的单位、人员较多，要组织有序，细致安排，凝聚各方力量，确保实践锻炼任务顺利完成。尤其是我们的政治部门要做好牵头组织工作，认真做好跟踪管理，及时协调解决有关问题，确保实践锻炼工作的质量和成效。最后，还是要强调一下组织纪律。参加锻炼的同志，尤其是到基层锻炼的同志，大家的一言一行、个人形象、工作实绩都直接影响司法行政工作在广大人民群众中的威信和形象。要主动增强党性锻炼，严于律己，尊重群众，自觉遵守挂职干部的各项规章制度，以优良的素质、过硬的作风、出色的业绩树立起实践锻炼干部的良好形象。

希望大家把到这次实践锻炼机会作为人生历程中一次重要机遇和挑战，努力学习，勤奋工作，以优异的成绩向组织交一份满意的答卷！

